

# 東亞銀行有限公司

(1918 年在香港註冊成立)

## 2001 年度業績通告

### 業績摘要

東亞銀行有限公司(「本行」)董事會欣然宣佈本集團截至 2001 年 12 月 31 日止的年度已審核的業績<sup>1</sup>。編製此財務報告的基礎，除附註 2 所載的會計政策變更外，跟 2000 年度帳項所採納的會計政策及方法是一致的。

#### A. 綜合損益帳

|                               | 2001               | 2000               |         |
|-------------------------------|--------------------|--------------------|---------|
|                               | 港幣千元               | 重報<br>港幣千元         | 差幅<br>% |
| 利息收入                          | 9,742,663          | 10,666,351         | - 8.7   |
| 利息支出                          | (5,765,245)        | (6,971,021)        | - 17.3  |
| 淨利息收入                         | 3,977,418          | 3,695,330          | + 7.6   |
| 非利息收入                         | <u>1,234,567</u>   | <u>1,274,531</u>   | - 3.1   |
| 經營收入                          | 5,211,985          | 4,969,861          | + 4.9   |
| 經營支出 <sup>3</sup>             | <u>(2,860,768)</u> | <u>(2,098,752)</u> | + 36.3  |
| 未扣除準備的經營溢利                    | 2,351,217          | 2,871,109          | - 18.1  |
| 壞帳及呆帳支出                       | <u>(432,385)</u>   | <u>(680,614)</u>   | - 36.5  |
| 已扣除準備的經營溢利                    | 1,918,832          | 2,190,495          | - 12.4  |
| 出售固定資產的淨虧損                    | 8,369              | (5,167)            | + 262.0 |
| 出售持至到期債務證券、投資證券和<br>聯營公司所得淨收益 | 21,445             | 16,071             | + 33.4  |
| 持至到期債務證券、投資證券和<br>聯營公司的準備金調撥  | (45,049)           | (72,530)           | - 37.9  |
| 所佔聯營公司盈利減虧損                   | <u>(12,741)</u>    | <u>51,878</u>      | - 124.6 |
| 本年度除稅前溢利                      | 1,890,856          | 2,180,747          | - 13.3  |
| 稅項 <sup>4</sup>               |                    |                    |         |
| - 香港                          | (3,769)            | (111,020)          | - 96.6  |
| - 海外                          | (45,659)           | (54,499)           | - 16.2  |
| - 遞延                          | (221,444)          | (116,665)          | + 89.8  |
| - 聯營公司                        | <u>(8,247)</u>     | <u>(7,357)</u>     | + 12.1  |
| 本年度除稅後溢利                      | 1,611,737          | 1,891,206          | - 14.8  |
| 少數股東權益                        | <u>(11,931)</u>    | <u>(4,128)</u>     | + 189.0 |
| 股東應佔溢利                        | <u>1,599,806</u>   | <u>1,887,078</u>   | - 15.2  |
| 銀行本身的溢利                       | <u>1,580,062</u>   | <u>1,484,891</u>   | + 6.4   |
| 擬派末期股息每股                      | <u>港幣 0.33</u>     | <u>港幣 0.45</u>     | - 26.7  |
| 每股                            |                    |                    |         |
| - 基本盈利 <sup>5</sup>           | 港幣 1.12 元          | 港幣 1.34 元          | - 16.4  |
| - 攤薄盈利 <sup>5</sup>           | 港幣 1.12 元          | 港幣 1.34 元          | - 16.4  |
| - 現金盈利 <sup>5</sup>           | 港幣 1.19 元          | 港幣 1.36 元          | - 12.5  |
| - 股息                          | 港幣 0.54 元          | 港幣 0.65 元          | - 16.9  |

## B. 綜合資產負債表

|                        | 2001               | 2000               | 差幅     |
|------------------------|--------------------|--------------------|--------|
|                        | 港幣千元               | 重報<br>港幣千元         | %      |
| <b>資產</b>              |                    |                    |        |
| 現金及短期資金                | 43,760,587         | 46,040,764         | - 5.0  |
| 在銀行及其他金融機構             |                    |                    |        |
| 於一至十二個月內到期的存款          | 11,045,510         | 11,969,489         | - 7.7  |
| 已扣除準備的貿易票據             | 578,962            | 563,321            | + 2.8  |
| 存款證                    | 2,419,445          | 2,127,126          | + 13.7 |
| 其他證券投資                 | 4,150,218          | 2,790,091          | + 48.7 |
| 已扣除準備的貸款及其他帳項          | 109,851,558        | 105,621,128        | + 4.0  |
| 持至到期的債務證券              | 2,433,861          | 2,802,104          | - 13.1 |
| 投資證券                   | 201,346            | 205,795            | - 2.2  |
| 聯營公司投資                 | 608,584            | 710,626            | - 14.4 |
| 商譽                     | 1,885,986          | 1,594,072          | + 18.3 |
| 固定資產                   | 4,828,876          | 4,743,734          | + 1.8  |
| 資產總額                   | <u>181,764,933</u> | <u>179,168,250</u> | + 1.4  |
| <b>負債</b>              |                    |                    |        |
| 銀行同業及其他金融              |                    |                    |        |
| 機構的存款及結餘               | 5,168,251          | 4,899,329          | + 5.5  |
| 客戶存款                   | 140,816,751        | 138,747,250        | + 1.5  |
| 已發行的存款證                | 8,585,600          | 8,544,198          | + 0.5  |
| 已發行的可換股債券 <sup>6</sup> | 316,891            | 1,952,254          | - 83.8 |
| 稅項及遞延稅項                | 430,290            | 332,880            | + 29.3 |
| 其他帳項及準備                | 3,909,434          | 4,604,220          | - 15.1 |
| 負債總額                   | <u>159,227,217</u> | <u>159,080,131</u> | + 0.1  |
| <b>資本</b>              |                    |                    |        |
| 借貸資本 <sup>7</sup>      | 4,271,123          | 2,339,850          | + 82.5 |
| -----                  |                    |                    |        |
| 少數股東權益                 | 19,092             | 441,174            | - 95.7 |
| -----                  |                    |                    |        |
| 股本                     | 3,583,711          | 3,536,945          | + 1.3  |
| 儲備                     | 14,663,790         | 13,770,150         | + 6.5  |
| 股東資金總額                 | 18,247,501         | 17,307,095         | + 5.4  |
| -----                  |                    |                    |        |
| 資本總額                   | <u>22,537,716</u>  | <u>20,088,119</u>  | + 12.2 |
| -----                  |                    |                    |        |
| 資本及負債總額                | <u>181,764,933</u> | <u>179,168,250</u> | + 1.4  |

附註：

- (1) 此報告所載的財務資料是撮於本集團截至 2001 年 12 月 31 日止年度的法定帳項，但並不構成此等法定帳項。
- (2) 會計政策變更

於是年內，本行作了一些會計政策變更，其影響簡錄如下。

還有待股東通過的擬派股息，從前是作為結算日後的應調整事項。因而本行擬派的股息在結算日時於本集團的資產負債表內計作負債，附屬公司擬派的股息則在本行的損益帳計作收入。在採納《會計實務準則》第9號（修訂）「結算日後的事項」時，擬派股息除非已獲通過，否則不會如此累計。這項會計政策變更是追溯應用的。因此，原列於2000年12月31日集團資產負債表內港幣637,000,000元的擬派末期股息，已重新列作股東資金內的項目及記帳為截至2001年12月31日止年度的已派股息。本行及本集團的期初留存溢利均因而作了前期調整。

因購入附屬公司產生的商譽，從前是於一般儲備中註銷。在採納《會計實務準則》第30號「業務合併」後，所有商譽均已資本化，並以直線法根據其不逾20年的有效期攤銷。所有已確定的商譽耗蝕損失，會立時於損益帳確認為支出。

《會計實務準則》第30號的要求是追溯應用的。於一般儲備中註銷的商譽已予重報，因而使2000年及2001年分別額外增加港幣16,000,000元及港幣98,000,000元的商譽攤銷支出。假若從前於一般儲備註銷中的商譽，均自購入日便資本化，並以直線法根據其有效期攤銷，商譽攤銷支出會使2000年及2001年1月1日的期初承前留存溢利，分別減少港幣36,000,000元，及港幣52,000,000元。

往年，聯營公司投資原是根據成本法入帳，以成本減準備列於綜合資產負債表內；聯營公司的業績及儲備，除所取股息外，並未計入綜合損益帳內。由於根據《會計實務準則》第31號「資產耗蝕損失」規定對厘定聯營公司之可收回款項的要求，董事會認為計入年內聯營公司的業績，及就聯營公司提撥耗蝕損失的準備更為公平，並議決採納權益會計法作為聯營公司投資的會計處理方法。權益會計是追溯應用的，因而令2000年1月1日的承前留存溢利，增加港幣204,000,000元，及因外匯調整而貸入聯營公司的留存溢利港幣2,000,000元。由於集團分享聯營公司收益，2000年及2001年股東除股息後應佔溢利分別增加港幣32,000,000元及港幣5,000,000元，而承前留存溢利則增加港幣238,000,000元。

- (3) 包括港幣205,896,000元(2000年-港幣170,395,000元)的固定資產折舊及港幣98,064,000元(2000年-港幣15,789,000元)的商譽攤銷。
- (4) (a) 香港利得稅稅款是以該年度預計應課稅溢利按稅率16%(2000年-16%)計算。海外分行及附屬公司的稅款同樣按其經營所在國家現行稅率計算。  
(b) 沒有任何未有作出準備的重大遞延稅項負債。
- (5) (a) 基本每股盈利乃按照溢利港幣1,599,806,000元(2000年重報-港幣1,887,078,000元)除以已發行股份的加權平均數1,428,057,773股(2000年-1,404,239,697股)計算。  
(b) 攤薄每股盈利是按照溢利港幣1,599,806,000元(2000年重報-港幣1,887,078,000元)及已發行股份的加權平均數1,431,632,696股(2000年-1,409,280,781股)計算，並就所有潛在攤薄盈利的股份予以調整。  
(c) 現金每股盈利乃按照基本每股盈利，經商譽攤銷調整後計算。此補充資料被認為對本行業績之表現提供額外有用的指標。
- (6) 總值港幣1,634,863,000元(209,665,000美元)年息二厘的可換股債券，已於2001年7月19日，在債券持有人行使其權利下被贖回。本年度利息支出為港幣82,063,000元(2000年-港幣159,197,000)。
- (7) 2001年12月31日的借貸資本，是指由本銀行單一目的全資附屬財務公司，East Asia Financial Holding (BVI) Limited，於2001年1月30日所發行面值港幣4,288,625,000元(550,000,000美元)、年息七點五厘、並評定為二級資本的後償票據。本銀行無條件及不撤回地保證此等已在盧森堡交易所上市的票據的有關債務。此等票據將會於2011年2月1日到期。

2000年12月31日的借貸資本，是指由本銀行所發行而評定為2級資本的後償浮息票據。此等票據已於2001年2月13日被贖回。

## C. 貸款及其他資產

### 1. 客戶貸款 - 按行業分類

客戶貸款的行業類別是按該等貸款的用途分類，及未減除任何準備金。

|                                       | <u>2001</u><br>港幣千元 | <u>2000</u><br>港幣千元 | 差幅<br>% |
|---------------------------------------|---------------------|---------------------|---------|
| 在香港使用的貸款                              |                     |                     |         |
| - 工商金融                                |                     |                     |         |
| - 物業發展                                | 5,158,882           | 5,220,885           | - 1.2   |
| - 物業投資                                | 11,477,370          | 10,590,097          | + 8.4   |
| - 金融企業                                | 1,819,351           | 2,679,540           | - 32.1  |
| - 股票經紀                                | 82,405              | 135,947             | - 39.4  |
| - 批發與零售業                              | 2,701,901           | 2,865,242           | - 5.7   |
| - 製造業                                 | 1,568,309           | 1,332,082           | + 17.7  |
| - 運輸與運輸設備                             | 4,322,030           | 3,387,521           | + 27.6  |
| - 其他                                  | <u>7,350,675</u>    | <u>7,564,898</u>    | - 2.8   |
| - 小計                                  | <u>34,480,923</u>   | <u>33,776,212</u>   | + 2.1   |
| - 個人                                  |                     |                     |         |
| - 購買「居者有其屋」、「私人參建居屋計劃」及「租者置其屋計劃」樓宇的貸款 | 2,596,815           | 2,647,378           | - 1.9   |
| - 購買其他住宅物業的貸款                         | 42,169,173          | 41,120,118          | + 2.6   |
| - 信用卡貸款                               | 1,955,494           | 1,601,340           | + 22.1  |
| - 其他                                  | <u>3,760,291</u>    | <u>3,742,416</u>    | + 0.5   |
| - 小計                                  | <u>50,481,773</u>   | <u>49,111,252</u>   | + 2.8   |
| 在香港使用的貸款                              | 84,962,696          | 82,887,464          | + 2.5   |
| 貿易融資                                  | 3,067,857           | 3,110,720           | - 1.4   |
| 在香港以外使用的貸款                            | <u>20,144,009</u>   | <u>17,995,775</u>   | + 11.9  |
| 客戶總貸款                                 | <u>108,174,562</u>  | <u>103,993,959</u>  | + 4.0   |

## 2. 客戶貸款 - 按區域分類

客戶貸款總額按國家或區域的分類，是根據交易對手的所在地，並已顧及轉移風險因素。一般而言，在下述情況下才轉移風險：有關貸款的債權獲得並非交易對手所在地的國家的一方擔保，或該債權的履行對象是某銀行的海外分行，而該銀行的總辦事處並非設於交易對手的所在地。

|         | 客戶貸款總額             |                    | 不履行貸款            |                  | 逾期三個月以上的客戶貸款     |                  |
|---------|--------------------|--------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|         | 2001               | 2000               | 2001             | 2000             | 2001             | 2000             |
|         | 港幣千元               | 港幣千元               | 港幣千元             | 港幣千元             | 港幣千元             | 港幣千元             |
| 香港      | 92,212,501         | 90,016,930         | 2,326,930        | 2,459,904        | 2,375,517        | 2,931,325        |
| 中華人民共和國 | 3,491,205          | 3,188,183          | 591,638          | 855,006          | 692,299          | 894,893          |
| 其他亞洲國家  | 3,894,150          | 3,261,599          | 184,111          | 226,110          | 133,191          | 132,690          |
| 其他      | 8,576,706          | 7,527,247          | 217,353          | 204,188          | 14,601           | 156,797          |
| 總額      | <u>108,174,562</u> | <u>103,993,959</u> | <u>3,320,032</u> | <u>3,745,208</u> | <u>3,215,608</u> | <u>4,115,705</u> |

## 3. 已扣除準備之客戶貸款及其他帳項

|           | 2001<br>港幣千元       | 2000<br>港幣千元       | 差幅<br>% |
|-----------|--------------------|--------------------|---------|
| 客戶貸款      | 108,174,562        | 103,993,959        | + 4.0   |
| 同業及財務機構貸款 | 560,649            | 510,625            | + 9.8   |
| 應計利息及其他帳項 | <u>3,037,584</u>   | <u>3,058,343</u>   | - 0.7   |
|           | 111,772,795        | 107,562,927        | + 3.9   |
| 減：壞帳及呆帳準備 |                    |                    |         |
| - 特殊      | 601,150            | 671,226            | - 10.4  |
| - 一般      | <u>1,320,087</u>   | <u>1,270,573</u>   | + 3.9   |
|           | <u>109,851,558</u> | <u>105,621,128</u> | + 4.0   |

#### 4. 跨國債權

跨國債權資料披露對海外交易對手風險額最終風險的所在地，並已顧及轉移風險因素。一般而言，在下述情況下才轉移風險：有關貸款的債權獲得並非交易對手所在地的國家的一方擔保，或該債權的履行對象是某銀行的海外分行，而該銀行的總辦事處並非設於交易對手的所在地。當某一地區的風險額佔總風險額的百份之十或以上，該地區的風險額便予以披露。

|        | 2001                  |              |            |            |
|--------|-----------------------|--------------|------------|------------|
|        | 銀行及<br>其他金融機構<br>港幣千元 | 公營機構<br>港幣千元 | 其他<br>港幣千元 | 總額<br>港幣千元 |
| 其他亞洲國家 | 16,294,762            | 742,314      | 4,707,965  | 21,745,041 |
| 北美洲    | 5,172,573             | 127,487      | 3,078,734  | 8,378,794  |
| 西歐     | 27,980,835            | 10,206       | 285,992    | 28,277,033 |

  

|        | 2000                  |              |            |            |
|--------|-----------------------|--------------|------------|------------|
|        | 銀行及<br>其他金融機構<br>港幣千元 | 公營機構<br>港幣千元 | 其他<br>港幣千元 | 總額<br>港幣千元 |
| 其他亞洲國家 | 20,139,117            | 742,392      | 3,868,548  | 24,750,057 |
| 北美洲    | 8,202,895             | 73,655       | 3,213,945  | 11,490,495 |
| 西歐     | 25,121,665            | -            | 170,617    | 25,292,282 |

#### 5. 逾期及經重組資產

##### (a) 逾期及經重組貸款

|             | 2001             |                 | 2000             |                 |
|-------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|
|             | 港幣千元             | 佔客戶貸款<br>總額之百份比 | 港幣千元             | 佔客戶貸款<br>總額之百份比 |
| 已逾期客戶貸款     |                  |                 |                  |                 |
| - 3個月以上至6個月 | 590,368          | 0.6             | 887,241          | 0.9             |
| - 6個月以上至1年  | 558,080          | 0.5             | 840,726          | 0.8             |
| - 1年以上      | <u>2,067,160</u> | <u>1.9</u>      | <u>2,387,738</u> | <u>2.3</u>      |
|             | 3,215,608        | 3.0             | 4,115,705        | 4.0             |
| 經重組貸款       | <u>223,648</u>   | <u>0.2</u>      | <u>770,123</u>   | <u>0.7</u>      |
| 逾期及經重組貸款合計  | <u>3,439,256</u> | <u>3.2</u>      | <u>4,885,828</u> | <u>4.7</u>      |
| 有抵押逾期貸款     | <u>2,543,835</u> | <u>2.4</u>      | <u>2,953,053</u> | <u>2.9</u>      |
| 無抵押逾期貸款     | <u>671,773</u>   | <u>0.6</u>      | <u>1,162,652</u> | <u>1.1</u>      |

於2001年12月31日及2000年12月31日，本集團貸予銀行及其他金融機構的款項中，沒有逾期3個月以上或經重組的貸款。

(b) 不履行貸款

不履行貸款即利息撥入暫記帳或已停止累計利息的貸款。

|             | <u>2001</u><br>港幣千元 | <u>2000</u><br>港幣千元 | 差幅<br>% |
|-------------|---------------------|---------------------|---------|
| 此類客戶貸款總額    | 3,320,032           | 3,745,208           | - 11.4  |
| 佔客戶貸款總額的百分比 | 3.07%               | 3.60%               |         |
| 特殊準備        | 490,414             | 550,197             | - 10.9  |
| 懸欠利息        | 566,646             | 741,039             | - 23.5  |

於 2001 年 12 月 31 日及 2000 年 12 月 31 日，本集團貸予銀行及其他金融機構的款項中，沒有利息撥入暫記帳或已停止累計利息的貸款，亦沒有就該等貸款撥出特殊準備金。

(c) 對帳

|                 | <u>2001</u><br>港幣千元     | <u>2000</u><br>港幣千元     |
|-----------------|-------------------------|-------------------------|
| 逾期貸款 (附註 1)     | 3,215,608               | 4,115,705               |
| 經重組貸款 (附註 2)    | <u>223,648</u>          | <u>770,123</u>          |
| 逾期及經重組貸款合計      | 3,439,256               | 4,885,828               |
| 減：逾期但仍累計利息貸款    | (315,046)               | (1,079,466)             |
| 減：逾期但仍累計利息經重組貸款 | (116,270)               | (355,157)               |
| 加：不履行貸款但非逾期或經重組 | <u>312,092</u>          | <u>294,003</u>          |
| 不履行貸款總額         | <u><u>3,320,032</u></u> | <u><u>3,745,208</u></u> |

附註1：逾期貸款即逾期3個月以上的客戶貸款

附註2：根據修訂還款條款已逾期超過3個月的經重組貸款，已列入逾期貸款範圍，並不屬於經重組貸款。

(d) 其他逾期資產

|                | 2001                 |                     |                     | 2000                  |                      |                     |
|----------------|----------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|----------------------|---------------------|
|                | 債務證券<br>港幣千元         | 累計利息<br>港幣千元        | 其他資產 *<br>港幣千元      | 債務證券<br>港幣千元          | 累計利息<br>港幣千元         | 其他資產 *<br>港幣千元      |
| 其他逾期資產         |                      |                     |                     |                       |                      |                     |
| - 3 個月以上至 6 個月 | -                    | 3,641               | 2,476               | 27,298                | 28,126               | 189                 |
| - 6 個月以上至 1 年  | -                    | 3,861               | 1,159               | 54,507                | 7,914                | 431                 |
| - 1 年以上        | 15,595               | 2,062               | 890                 | 59,688                | 1,812                | 3,897               |
|                | <u>15,595</u>        | <u>9,564</u>        | <u>4,525</u>        | <u>141,493</u>        | <u>37,852</u>        | <u>4,517</u>        |
| 重組資產           | -                    | -                   | -                   | -                     | -                    | 2,381               |
|                | <u><u>15,595</u></u> | <u><u>9,564</u></u> | <u><u>4,525</u></u> | <u><u>141,493</u></u> | <u><u>37,852</u></u> | <u><u>6,898</u></u> |

\*其他資產是指貿易票據及應收款項

## D. 資產負債表外的項目

以下為每項資產負債表外項目重大類別的概要：

|               | <u>2001</u>       | <u>2000</u>       | 差幅     |
|---------------|-------------------|-------------------|--------|
|               | 港幣千元              | 港幣千元              | %      |
| 或然負債及承擔的約定數額  |                   |                   |        |
| - 直接信貸代替品     | 3,717,540         | 2,250,206         | + 65.2 |
| - 與交易有關的或然項目  | 460,168           | 260,214           | + 76.8 |
| - 與貿易有關的或然項目  | 2,197,335         | 2,705,737         | - 18.8 |
| - 票據發行及循環包銷安排 | 23,178            | 31,368            | - 26.1 |
| - 其他承擔        | 31,861,150        | 27,576,787        | + 15.5 |
| - 其他          | <u>-</u>          | <u>1,993</u>      |        |
| 總額            | <u>38,259,371</u> | <u>32,826,305</u> | + 16.6 |
| <br>          |                   |                   |        |
| - 總信貸風險加權數額   | <u>7,789,246</u>  | <u>5,194,552</u>  | + 50.0 |
| <br>          |                   |                   |        |
| 衍生工具的名義數額     |                   |                   |        |
| - 匯率合約        | 20,670,582        | 22,496,789        | - 8.1  |
| - 利率合約        | 6,432,526         | 1,845,645         | +248.5 |
| - 股份合約        | <u>38,730</u>     | <u>-</u>          |        |
| 總額            | <u>27,141,838</u> | <u>24,342,434</u> | + 11.5 |
| <br>          |                   |                   |        |
| - 總信貸風險加權數額   | <u>144,416</u>    | <u>155,731</u>    | - 7.3  |
| <br>          |                   |                   |        |
| - 總重置成本       | <u>190,405</u>    | <u>358,712</u>    | - 46.9 |

資產負債表外風險的重置成本及信貸風險加權數額，並未計入雙邊淨額安排的影響。

## E. 貨幣風險

當某一種外幣的淨持有額或淨結構性倉盤佔所持有外幣淨盤總額或結構性倉盤總額的百份之十或以上，該外幣的淨持有額及結構性倉盤便予以披露。

|             | 2001            |              |                |                 | 2000            |                |                 |            |            |              |
|-------------|-----------------|--------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|------------|------------|--------------|
|             | 港幣百萬元           |              |                |                 | 港幣百萬元           |                |                 |            |            |              |
|             | 美元              | 加元           | 其他             | 總計              | 美元              | 其他             | 總計              |            |            |              |
| 現貨資產        | 47,398          | 3,700        | 18,303         | 69,401          | 49,274          | 16,275         | 65,549          |            |            |              |
| 現貨負債        | (49,546)        | (3,944)      | (19,792)       | (73,282)        | (48,191)        | (20,223)       | (68,414)        |            |            |              |
| 遠期買入        | 13,777          | 318          | 4,041          | 18,136          | 13,571          | 6,336          | 19,907          |            |            |              |
| 遠期賣出        | <u>(11,156)</u> | <u>(118)</u> | <u>(2,571)</u> | <u>(13,845)</u> | <u>(15,219)</u> | <u>(2,316)</u> | <u>(17,535)</u> |            |            |              |
| 長 / (短) 盤淨額 | <u>473</u>      | <u>(44)</u>  | <u>(19)</u>    | <u>410</u>      | <u>(565)</u>    | <u>72</u>      | <u>(493)</u>    |            |            |              |
| <br>        |                 |              |                |                 |                 |                |                 |            |            |              |
|             | 2001            |              |                |                 | 2000            |                |                 |            |            |              |
|             | 港幣百萬元           |              |                |                 | 港幣百萬元           |                |                 |            |            |              |
|             | 美元              | 加元           | 新加坡元           | 其他              | 總計              | 美元             | 加元              | 新加坡元       | 其他         | 總計           |
| 淨結構性倉盤      | <u>710</u>      | <u>162</u>   | <u>172</u>     | <u>152</u>      | <u>1,196</u>    | <u>657</u>     | <u>172</u>      | <u>184</u> | <u>108</u> | <u>1,121</u> |



## F. 資本、資本充足及流動資金資料

會計政策變更引起的前期調整，已計入於 2000 年 12 月 31 日的資本充足比率及資本基礎計算內。

### 1. 資本充足比率

|      | 2001 | 2000      |
|------|------|-----------|
|      | ——   | <u>重報</u> |
|      | %    | %         |
| 未經調整 | 17.5 | 16.3      |
| 調整後  | 17.4 | 16.2      |

未經調整資本充足比率的計算，是根據香港金融管理局訂定的綜合基準及《銀行條例》附表 3。綜合基準包括了本銀行及其所有附屬公司。

調整後資本充足比率的計算，是根據香港金融管理局發出的指引《就市場風險維持充足資本》，計入在結算日的市場風險。所根據的綜合基準與未經調整資本充足比率所根據的相同。

### 2. 用以填報「資本充足比率申報表」的扣減後的資本基礎

|                            | 2001               | 2000               |           |
|----------------------------|--------------------|--------------------|-----------|
|                            | ——                 | <u>重報</u>          | <u>差幅</u> |
|                            | 港幣千元               | 港幣千元               | %         |
| 核心資本                       |                    |                    |           |
| - 繳足股款的普通股股本               | 3,583,711          | 3,536,945          | + 1.3     |
| - 股份溢價                     | 375,694            | 338,071            | + 11.1    |
| - 儲備                       | 12,422,457         | 11,388,012         | + 9.1     |
| - 少數股東權益                   | 19,092             | 441,174            | - 95.7    |
| - 減：商譽                     | <u>(1,885,986)</u> | <u>(1,594,072)</u> | + 18.3    |
| 核心資本總額                     | <u>14,514,968</u>  | <u>14,110,130</u>  | + 2.9     |
| 可計算的附加資本                   |                    |                    |           |
| - 土地及土地權益價值重估的儲備（以百份之七十計算） | 963,083            | 969,824            | - 0.7     |
| - 一般呆帳準備金                  | 1,330,094          | 1,277,672          | + 4.1     |
| - 有期後償債項                   | <u>4,271,123</u>   | <u>2,339,850</u>   | + 82.5    |
| 可計算的附加資本總額                 | <u>6,564,300</u>   | <u>4,587,346</u>   | + 43.1    |
| 扣減前的資本基礎總額                 | 21,079,268         | 18,697,476         | + 12.7    |
| 資本基礎總額扣減項目                 | <u>(913,104)</u>   | <u>(1,029,437)</u> | - 11.3    |
| 扣減後的資本基礎總額                 | <u>20,166,164</u>  | <u>17,668,039</u>  | + 14.1    |

### 3. 集團儲備

|                    | 2001                     | 2000                     |                 |
|--------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------|
|                    | <u>港幣千元</u>              | <u>重報<br/>港幣千元</u>       | <u>差幅<br/>%</u> |
| 股份溢價               | 375,694                  | 338,071                  | + 11.1          |
| 一般儲備 <sup>a</sup>  | 11,418,601               | 10,693,195               | + 6.8           |
| 物業重估儲備             | 1,375,832                | 1,385,463                | - 0.7           |
| 資本儲備               | 86,436                   | 86,436                   | -               |
| 匯兌重估儲備             | (49,712)                 | (20,573)                 | + 141.6         |
| 保留溢利 <sup>b</sup>  | 1,452,170                | 1,281,948                | + 13.3          |
| 法定儲備               | 5,532                    | 5,534                    | -               |
| 其他重估儲備             | <u>(763)</u>             | <u>76</u>                | - 1103.9        |
| <b>總額</b>          | <b><u>14,663,790</u></b> | <b><u>13,770,150</u></b> | <b>+ 6.5</b>    |
| 未入帳擬派末期股息          | <u>473,050</u>           | <u>636,650</u>           | - 25.7          |
| a. 一般儲備            |                          |                          |                 |
| 如前匯報               |                          | 9,041,002                |                 |
| 商譽重報               |                          | 1,645,623                |                 |
| 因採納聯營公司投資的權益會計法而重報 |                          | <u>6,570</u>             |                 |
| 重報                 |                          | <u>10,693,195</u>        |                 |
| b. 損益帳             |                          |                          |                 |
| 如前匯報               |                          | 458,973                  |                 |
| 擬派末期股息             |                          | 636,650                  |                 |
| 重報商譽的攤銷支出          |                          | (51,551)                 |                 |
| 因採納聯營公司投資的權益會計法而重報 |                          | <u>237,876</u>           |                 |
| 重報                 |                          | <u>1,281,948</u>         |                 |

### 4. 流動資金比率

|            | <u>2001</u> | <u>2000</u> |
|------------|-------------|-------------|
|            | %           | %           |
| 全年平均流動資金比率 | 46.6        | 48.4        |

全年平均流動資金比率是每月平均流動資金比率的平均數，其計算是根據香港金融管理局訂定的綜合基準及《銀行條例》附表3。

## 董事會主席報告書

本人非常高興告知各位股東，丹斯里邱繼炳博士、郭炳江先生及李澤楷先生已於2001年10月獲委任為本行的非執行董事。邱繼炳博士為馬聯集團的董事主席兼集團行政總裁，郭炳江先生為新鴻基地產發展有限公司副主席兼董事總經理，而李澤楷先生則為電訊盈科有限公司主席兼行政總裁。本人深信這三位董事的寶貴貢獻將帶領東亞銀行獲取更佳業績。

於2001年，東亞銀行集團的股東應佔溢利為港幣1,600,000,000元，較2000年度的港幣1,887,000,000元，減少港幣287,000,000元，即15.2%。基本每股盈利為港幣1.12。平均資產回報率及平均資本回報率分別為0.9%及9.7%。

於2001年12月31日，集團綜合總資產達港幣181,765,000,000元，而其中59.5%，即港幣108,175,000,000元為客戶貸款。客戶存款為港幣140,817,000,000元，而已發行債務工具達港幣8,902,000,000元。放款對存款比率為72.3%，而2000年年底則為69.7%。資本總額增加12.2%，至港幣22,538,000,000元。

在2002年3月26日星期二即將召開的股東週年常會上，董事會將建議派發末期股息每股港幣3角3仙。若連同2001年9月已派發每股港幣2角1仙的中期股息，則2001年度每股共派發股息港幣5角4仙，較2000年度所派發的股息每股港幣6角5仙減少16.9%（附註）。

2001年是香港銀行業困難的一年。在貸款需求呆滯及競爭劇烈的情況下，導致銀行邊際利潤削減。911美國恐怖襲擊令困難的經營環境更轉惡劣。2002年的經營前景仍未明朗，各行業會維持審慎經營態度。信貸增長持續呆滯，而產品定價將依然備受壓力。為了取得競爭優勢，銀行同業將加快步伐推介新產品。而為了獲得更大的規模效益，銀行業將繼續進行整固的趨勢。

面對此等外來挑戰，東亞銀行繼續強化其作為香港其中一間最被尊崇的金融機構的地位。本行的成就繼續贏取國際關注。傑出獎項中，包括在2001年獲頒歐米茄傑出科技及金融成就獎之**最佳零售銀行**獎項，和榮獲亞洲銀行家零售金融服務優秀獎2001之**最佳零售銀行**獎項。

作為一間服務香港、中國內地以至海外華人社群的本地領導銀行，本行將繼續著眼建設未來，並透過策略性收購和自然增長以鞏固本行在香港、中國內地及國際市場上的獨有地位。在2001年3月，本行完成收購第一太平銀行的控股公司，第一太銀控股有限公司的全部股權，同年8月，中國聯合銀行有限公司與本行正式合併，該行在過往6年為本行附屬公司。本行亦於8月收購美國大興銀行。本行與第一太平銀行的正式合併將於2002年4月1日生效。本行與中國聯合銀行及第一太平銀行的合併工作進展良好，並且取得協同效益，為股東的投資增值。

東亞銀行將藉著完善和適當的分行網絡及超著信譽，繼續拓展本地零售銀行業務及建立獨有地位。為此，本行將開展企業形象及分行轉型兩項計劃。這些計劃將在2002年帶來重要的影響，一方面加強本行的品牌形象，另一方面提升分行的銷售表現。本行更會擴大產品和服務種類，以分散收入來源，故此，本行亦會拓展非抵押性的銀行產品和服務，以及開發新業務以輔助電子商貿。

隨著中國加入世界貿易組織，對外資銀行的限制逐漸放寬，本行將藉著在內地市場長期發展並擁有領先地位的優勢，爭取潛在的商業機會。此外，本行亦會尋求發展機會，與國內金融機構組成策略性聯盟。

本行將透過擴展核心業務，繼續尋求增長機會。此外，本行亦會透過在擁有業務機會及可以藉著本行品牌服務及營運起互利作用的地區進行收購，進一步拓展業務。

主席兼行政總裁

李國寶

香港

2002年2月5日

附註：於2002年3月5日星期二辦公時間結束時，在股東名冊上已登記的股東，將獲派發上述建議的末期股息。該末期股息將以現金派發，惟股東可選擇收取已繳足股款的新股以代替現金。是項以股代息計劃須待股東在週年常會上通過有關的決議案，及香港聯合交易所有限公司上市委員會批准所建議發行的新股上市買賣方可作實。有關的股息單及以股代息的股票將約於2002年3月26日星期二以平郵寄予股東。是項以股代息的詳情將連同有關選擇表格約於2002年3月5日星期二寄予各股東。

# 執行董事報告

## 財務評論

### 財務表現

2001年的營商環境依然惡劣。美國經濟放緩，加上911事件影響，嚴重打擊香港銀行業的資產質素及盈利增長。面對此惡劣環境，東亞銀行集團的股東應佔溢利錄得15.2%的跌幅，由2000年的港幣1,887,000,000元，下跌至港幣1,600,000,000元。

雖然本行於2000年12月22日購入了第一太平銀行，但其於2000年12月22日至2000年12月31日期間內的業績，由於董事局認為對本集團影響不大，故沒有包括於2000年的綜合損益帳內。但其2001年的盈利則已綜合於2001年的帳項內。

於是年內，本行作了一些會計政策變更。其重大改變包括已通過的擬派股息才作累計、將自購入附屬公司引起的商譽資本化，並以直線法攤銷、及採納聯營公司投資權益會計法。因應這些會計政策變更，已作了前期調整。

隨著美國連翻的利率調整，本港的利率已跌至甚低水平。然而，主要由於市場情緒低迷，本港的按揭市場仍然呆滯；雖然激烈競爭對息差構成沉重壓力，但本行審慎的監控資金成本已抵銷了部份影響。淨利息收入由港幣3,695,000,000元，增加7.6%至港幣3,977,000,000元，主要原因在放款業務及其他帶息資產的增長，以及已綜合計算第一太平銀行。淨息差下調至2.32%。

本年非利息收入輕微下跌3.1%至港幣1,235,000,000元。但若撇除2000年一次過的退休金盈餘的確認，便會錄得8.4%的升幅，這是由於業務拓展、及已綜合計算2000年後期購入的附屬公司。經營收入由2000年的港幣4,970,000,000元，增加4.9%至港幣5,212,000,000元。非利息收入佔經營收入由2000年的25.6%，下跌至2001年的23.7%。

經營支出增加36.3%至港幣2,861,000,000元，主因為已綜合購入的附屬公司、以及有關中國聯合銀行及第一太平銀行合併於東亞銀行所支付一次過非經常性顧問費用，成本對收入比率因此由2000年的42.2%，上升至2001年的54.9%。然而，可以預期這一次過的支出可帶來未來的收益。

未扣除準備的經營溢利錄得18.1%的負增長，由港幣2,871,000,000元，跌至港幣2,351,000,000元。儘管有最後一季引起的資產質素問題，但由於2001年首三季香港銀行業整體資產質素的改善，本行2001年的壞帳及呆帳支出，下降36.5%至港幣432,000,000元。不履行貸款從2000年12月佔總貸款的3.6%，跌至2001年底的3.1%。已扣除準備的經營溢利下跌12.4%，至港幣1,919,000,000元。

自2001年起，本行採納權益會計法去計算聯營公司投資的財務表現。因此，應佔聯營公司的盈利減虧損，由2000年盈利港幣52,000,000元減少124.6%，至2001年虧損港幣13,000,000元。於非全資附屬公司的少數股東權益較2000年上升189%，至港幣12,000,000元。股東應佔溢利為港幣1,600,000,000元，較去年的港幣1,887,000,000元，減少15.2%。

### 財務狀況

本集團於2001年年底的總資產，由2000年的港幣179,168,000,000元，增加1.4%至港幣181,765,000,000元。本行於年底的客戶貸款亦增加4.0%，達港幣108,175,000,000元。

在2001年，本行的總存款增加0.3%至港幣150,000,000,000元，客戶存款則增長1.5%。

本行在2001年內發行總值650,000,000美元及港幣1,000,000,000元存款證，並於到期時分別贖回497,000,000美元及港幣2,150,000,000元存款證。

在2001年1月，本行發行了550,000,000美元的後償票據，並於2001年2月贖回300,000,000美元後償浮息票據。

在2001年7月，債券持有人行使其權力，贖回 210,000,000 美元的可換股債券。

在2001年年底，本行的總債務組合面值為港幣 8,902,000,000 元。其中包括由本行附屬公司，第一太銀控股發行之 13,000,000 美元浮息存款證。

在計入所有已發行的債務證券後，本行的放款對存款比率為72.3%，較2000年年底的69.7%增加2.6%。

已發行債務證券之期限分析：  
(以百萬元位列示)

|                         | 貨幣 | 合共-面值        | 到期年份         |              |            |
|-------------------------|----|--------------|--------------|--------------|------------|
|                         |    |              | 2002         | 2003         | 2004       |
| <b>由東亞銀行發行</b>          |    |              |              |              |            |
| <b>浮息存款證</b>            |    |              |              |              |            |
| 於1999年發行                | 美元 | 297          | 297          |              |            |
| 於2001年發行                | 美元 | 650          | 650          |              |            |
| 於2001年發行                | 港幣 | 1,000        |              | 1,000        |            |
| 合共                      | 港幣 | 1,000        |              | 1,000        |            |
| 合共                      | 美元 | 947          | 947          |              |            |
| <b>定息存款證</b>            |    |              |              |              |            |
| 於1999年發行                | 港幣 | 100          |              |              | 100        |
| <b>可換股債券</b>            |    |              |              |              |            |
| 於1996年發行                | 美元 | 41           |              | 41           |            |
| <b>由第一太平銀行發行</b>        |    |              |              |              |            |
| <b>浮息存款證</b>            |    |              |              |              |            |
| 於1997年發行                | 美元 | 5            | 5            |              |            |
| 於2000年發行                | 美元 | 8            | 8            |              |            |
| 合共                      | 美元 | 13           | 13           |              |            |
| <b>所有已發行債務證券（相等於港幣）</b> |    | <b>8,902</b> | <b>7,485</b> | <b>1,317</b> | <b>100</b> |

風險管理

東亞銀行已建立一套完善的風險管理程序，以識別、衡量、監察及控制本行所承受的各類風險，並於適當的情況下分配資本以抵禦該等風險。集團內各業務層面已建立風險管理機制，並配合管理層的積極參與，有效的內部控制及完善的稽核以確保本行最大的利益。

## 業務回顧

### 認可

《銀行家》雜誌選出東亞銀行為本地**排名第一**（以資本值計）的銀行，世界排名則由2000年的第190位提升至2001年的**第181位**（以資本值計）。在4月，本行獲《FinanceAsia》雜誌選為**香港最佳管理公司**之一。

本行的成就繼續贏取國際關注。在2001年，本行榮獲**2000 JP Morgan / FIA Best Asian Corporate Website Award**獎項。同時，本行亦獲頒歐米茄傑出科技及金融成就獎之**最佳零售銀行**獎項，和榮獲亞洲銀行家零售金融服務優秀獎2001之**最佳零售銀行**獎項。

### 合併計劃

強制收購第一太銀控股有限公司所有餘下股份的程序，已於2001年3月完成。該公司隨之成為本行的全資附屬公司，而其在香港聯合交易所的上市地位亦被撤回。

於2001年8月，本行成功完成與中國聯合銀行的正式合併，而第一太平銀行併入東亞銀行的進展順利。客戶對三行合併的反應良好。東亞銀行及第一太平銀行的電腦及運作系統將於2002年3月底進行整合，而兩行將訂於2002年4月1日正式合併。

### 架構重組

#### 本地分行轉型項目

2001年1月，本行聘用 A.T. Kearney 作為其分行轉型項目的管理顧問公司。這個項目旨在將分行網絡潛藏的價值得以表彰，分行網絡的主要任務將集中於銷售工作。至目前為止，已完成的各項工作如下：

- 訂出一組混合的分行營運模式，每一模式均配合一個目標環境；其設計將配合早已清楚確立的目標；
- 設立新的分行銷售獎勵制度；
- 引進新的分行業績表現管理制度；
- 檢討分行網絡的營運效率；
- 設立新機制以改革分行的營運工序，使更多分行資源注入銷售工作；
- 設訂各項工作的實施細節。

本行現正實施計劃中的各項工作，預期於 2002 年 10 月可以完成整個項目。

#### 工序北移

本行現已落實將部份後勤工序於 2002 年北移往國內。預期將於年內設立一個後勤中心。

#### 企業形象

於 2000 年，我們就本行的品牌定位進行了內部檢討，認為本行的企業形象可作進一步提升，以加深客戶對本行品牌的認識。

為此，本行委託企業形象顧問朗濤設計顧問公司更新本行的企業和零售品牌。整個過程涉及本行品牌的策略分析及發展、更新企業和零售品牌的設計。我們採取了一個漸進的方式，改良本行的標誌設計，當中揉合了舊有商標和放眼未來的重要元素。

新的企業品牌之基本元素包括新的商標、以「BEA」作為傳訊的英文簡稱，以及「東亞銀行」的中文名稱。公司名稱的式樣變化最大，更新後的公司品牌較以往鮮明獨特，具時代感。

我們亦為本行的分行網絡設計了一個新的零售品牌，以切合本行的核心價值，和向客戶帶出一個現代、

創新和方便靈活的銀行服務之形象，這是一個真正與其他銀行有別的全新品牌。此外，嶄新的外觀，是為配合將分行由以交易為主轉為以銷售為主的目的。更新分行的外貌將會吸引現有和未來客戶使用本行服務，是整個分行轉型項目中的重要一環。

## 個人銀行服務

### 分行業務

本行不斷檢討運作，目標為提高本地分行銷售網絡的效率。

在 2001 年 1 月，於浸會大學設立一新分行；在 3 月，新都城廣場分行開幕，為將軍澳這個新市鎮提供更完善的全面銀行服務。另於 5 月中，華潤大廈分行亦由地面鋪址遷往更佳的平台位置，並易名為港灣道分行。

本行在 11 月結束其中 7 間地區重疊的分行，並將此等分行併入同區較大規模的分行。

精簡及重整分行網絡計劃繼續進行，對分行選址及開拓業務商機方面將作出不斷的檢討，以增強分行網絡的效率。在 2002 年，將積極推動這項政策，一方面揀選更具策略性地點增設新分行，另一方面將潛力較遜的分行結束。

### 東亞電子網絡銀行服務

東亞銀行於 2001 年首季度推出全港首創的 *MyCyberWorld*，創造一個全面的網上私人理財中心。客戶可透過 東亞電子網絡銀行服務 之網上功能：*我的賬戶、我的股票、我的賬單、我的物業、我的貸款及我的信用卡* 管理個人財務及投資項目，一目了然，資金調配運籌帷幄。

此外，本行在電子銀行服務再創新猷，成為全亞洲首間銀行推出電子手帳理財服務，及全港首間銀行推出 電子賬單查閱服務。

### 客戶關係管理系統

在 2001 年，東亞銀行引進了「客戶關係管理系統」，對於客戶的喜好及習性，提供數據分析。本行可利用這些資料進行目標促銷及推廣活動，為本行提供極重要的商業價值。

### 樓宇按揭貸款

儘管最優惠利率下調 11 次，疲弱的消費意慾使到 2001 年整體樓市仍然淡靜。面對有限的貸款需求及激烈的市場競爭，本行在年內相應推出新的按揭產品及服務。本行與多個地產發展商達成協議，為其樓盤買家提供定息按揭。在市場普遍認為利率週期已下跌至接近底線的時候，這服務被確認為一個具有吸引力的新產品。此外，配合香港金融管理局放寬「負資產」按揭的最高貸款成數，本行推出了為此特設的按揭計劃，藉此吸納信貸良好的客戶，以增加業務。

### 私人貸款

面對市場激烈的競爭，本行推出了一連串的推廣計劃，以開拓私人貸款業務。儘管整體的私人貸款市場於 2001 年並沒有增長，本行的私人貸款業務仍然錄得雙位數字的增長。

### 信用卡

本行信用卡業務於 2001 年擴展情況理想。期間推出一個全面的推廣計劃以推廣其信用卡產品，市場反應相當熱烈。本行於發卡量、信用卡簽賬額及信用卡應收欠賬的增長均較市場平均表現為佳。

在聯營卡業務方面，本行於 2001 年分別與 6 間機構合作推出具有發展潛力的聯營卡。當中包括由本行推出的 *盈科保險信用卡、盈科電訊尊尚會 VISA 卡、時富 VISA 卡及香港大學專業進修學院信用卡*；而第一太平銀行則推出 *UniSOFT VISA 卡及西九龍中心萬事達卡*。

本行正採取確切有效的資產及信貸管理措施，以應付業界普遍面臨的壞賬管理問題。隨著本行與第一太平銀行於2002年第一季完成合併後，本行的信用卡業務將享有更大的規模效益。本行將承接上年度的市場良好反應，以進一步提升本行卡業務的服務素質。此外，本行新的「客戶關係管理系統」將有助分析客戶的消費習性，為制訂未來的市場推廣計劃提供基本資料。

## 企業銀行業務

### 企業及銀團貸款

在 2001 年，由於經濟不景，導致投資意慾降低，在缺乏新融資項目的情況下，企業貸款市場是以大型企業進行再融資項目為主導。隨著銀團貸款息率進一步下調，不少優質企業將其早年籌措的高息貸款進行再融資銀團貸款，數項主要的銀團貸款均錄得超額認購。

為保持本行作為其中一間主要貸款銀行的地位及不斷提升本行的資產質素，本行對於安排及包銷銀團貸款將繼續採取積極進取的態度，並且致力為大型的本地及國際機構提供雙邊貸款，以建立更密切的關係。

相對於 2000 年 12 月 31 日，本行的企業及銀團貸款資產續有增長，而本行參與的每宗新增的銀團貸款金額亦大幅增加，有助降低本行整體貸款組合的平均行政費用。

繼本行於 2001 年成功擔任不少大型銀團貸款的聯合安排行後，本行將一如以往積極參與高質素及具理想回報的融資項目，以鞏固本行在市場上的地位，開拓更多業務機會。

### 工商業貸款

由於全球經濟衰退，尤其加上美國 911 事件，大部份本地的製造商和出口商的業務均大受影響，但本行的工商業貸款業務則表現理想。

隨著中國加入世界貿易組織，中國與海外市場的商貿往還將會不斷增加，而香港亦會因此而有所得益。

基於上述的環境因素，本行將會更加積極進取地不斷推廣貿易融資業務，以鼓勵現有客戶增加使用本行所給予的貸款，以及吸納更多新客戶。

### 中小型企業貸款

本行於 2001 年 9 月成立中小型企業貸款部，集合本行的專才，為中小型企業提供多元化優質的融資服務，包括現金透支、短期貸款及分期貸款服務。

此部門透過與工業貿易署及貿易發展局的緊密合作，積極推廣中小企服務。此外，透過參與由政府贊助的中小企營運設備及器材信貸保證計劃，亦是為銀行引進新業務的有效途徑。

### 證券貸款業務

鑒於過往一年香港的證券市場疲弱，本行的證券貸款業務表現平平。在 2002 年，業務表現仍然會受股市的動向所影響。預計在 2002 年，市場的反覆情況將有所改善，本行計劃更積極推廣證券貸款業務，以爭取更大的市場佔有率。

為全面攫取商機，本行將會投入更多資源於證券貸款業務，以加強競爭力。

## 東亞銀行（信託）有限公司

### 強制性公積金

東亞銀行（信託）有限公司憑藉超過20年的管理退休金計劃經驗，已成為《強積金計劃條例》下的核准受託人，向客戶提供集成信託計劃及行業計劃服務。透過提供專業一站式的強積金服務，包括受託人、



計劃行政管理、投資管理及資產保管等服務，本行於2001年成功拓展強積金業務，行業計劃的成員數目的增長尤其強勁。

### 信託管理服務

東亞銀行（信託）有限公司除了是《強積金計劃條例》下的核准受託人外，亦同時為客戶提供廣泛的信託服務，包括遺囑執行人或信託人，家庭事務信託人、投資基金信託人、單位信託基金信託人、慈善基金信託人或公用基金信託人等。於2001年，該公司獲委任為「租者置其屋」計劃的多個屋邨維修基金信託人。在2002年，該公司將繼續爭取擴大在信託業務的市場佔有率。

### 東亞企業電子網絡銀行服務

本行於2001年8月推出東亞企業電子網絡銀行服務，配備嚴密保安系統，全面監控賬戶的使用。此服務大大提高管理企業資金流動的效率。建基於這個嶄新企業網上理財的平台上，本行會於未來一年致力發展及提供一個全面的商業對商業電子商貿之付款及交收方案。

### 業務拓展

於2001年，業務拓展部採取積極進取的推廣行動。其漸進式推廣活動的成績如下：

- 贊助香港生產力促進中心所舉辦的中小企財經網，並安排了兩個講座：*中國融資途徑及國際融資服務*，藉此推銷本行的服務。
- 與香港貿易發展局簽署合作備忘錄，共同發展中小企融資合作計劃。
- 推廣一系列嶄新的企業電子銀行服務，包括東亞企業電子網絡銀行服務、電子付款開門服務、電子繳費服務、自動轉賬支薪計劃及東亞電子銀行服務等。
- 在4月與TradeCard, Inc.合作，提供一個安全及快捷的網上貿易融資服務。
- 為企業客戶的僱員提供一系列的私人銀行優惠服務，名為東亞企業客戶僱員優惠計劃。

在2002年，本行將會繼續與不同的政府部門及商會合作。隨著中國加入世界貿易組織，本行會緊貼市場的發展，從而開展更多優質產品，以協助中小企在中港兩地拓展業務。

### 投資銀行業務

#### 東亞證券有限公司 - 電子網絡股票買賣服務

於2001年，本行的電子網絡股票買賣戶口增長的成績令人鼓舞，相較2000年錄得80%的增幅。在新開立的證券戶口中，平均五份之二選用網上股票買賣服務。現時，已有超逾三成的客戶選用網上股票買賣服務。

於2001年4月，東亞證券有限公司成功推出更新的話音識別電話買賣系統。話音識別電話買賣系統是繼本行現有的電子交易渠道，包括互聯網及流動電話外，另一個全自動化電子交易渠道。

東亞證券有限公司亦提供各種優惠計劃，以每項交易計，包括極低的經紀佣金及最低佣金，以鼓勵客戶透過簡易便捷的電子買賣平台進行交易。此項計劃得到客戶的廣泛支持，並取得令人滿意的成績。現時，透過電子網絡股票買賣系統完成的交易分別佔總成交宗數及總成交金額50%及37%。

東亞證券有限公司將繼續努力提供更完善的電子網絡股票買賣服務，包括計劃於2002年第二季推出以個人數碼助理作為另一種電子交易渠道。

## 銀行保險業務

自完成收購第一太平銀行後，銀行保險業務的發展已全面伸展至第一太平銀行所有分行。

增值儲蓄安心保計劃於 2001 年 6 月推出後，廣受客戶歡迎及市場注意。

設於銅鑼灣的東亞「安心保」保險服務中心，在 2001 年 10 月開始為公眾提供全年 365 日的保險服務。

### 藍十字保險

比對 2000 年，藍十字保險於 2001 年在一般保險業務錄得毛保費增長達 15.2%。藍十字在發展新業務上獲得驕人的成績。在 2000 年開始經營的人壽保險業務上，藍十字取得以全年保費收入計算 963% 的增幅。

藍十字保險為其分銷商提供先進科網工具，提升他們的營銷效率。各分銷商現可透過互聯網查閱藍十字保險產品資料及申請表格，並於網上簽發保單。

## 企業服務

### 公司秘書、證券登記及商業服務

為鞏固本集團在香港作為提供公司秘書、證券登記及商業服務之領導地位，本集團的附屬公司，秘書商業服務有限公司於 2001 年 6 月成功購入由羅兵咸永道會計師事務所持有的雅柏勤證券登記有限公司的全部股權。此外，由本行、新世界集團及德勤·關黃陳方會計師行組成的 Tricor Holdings Limited 合資公司（分別持有 71.31%，23% 及 5.69% 股權），已於 2002 年 1 月 15 日，全數收購安永會計師事務所持有之登捷時有限公司全部股權。登捷時有限公司是本港主要的企業服務供應商，在業內已享譽近 30 年。

雅柏勤證券登記有限公司、登捷時有限公司，及本行於 2000 年 9 月自德勤·關黃陳方會計師行收購的秘書商業服務有限公司，將毫無疑問地更加提升本行在香港提供專業企業服務的領導地位，並且是本行一直致力為其商業及個人客戶提供全面妥善的金融、投資及相關服務的重要一環。

### 離岸企業及信託服務

本集團透過其全資附屬公司 — East Asia Corporate Services (BVI) Limited，及其聯營公司 — East Asia International Trustees Limited，提供全面性的離岸企業及信託服務；兩間公司均位於英屬處女群島。該兩家公司在當地擁有具備專業資格及經驗豐富的員工，加上本集團在香港的職員之協助，為個人及企業客戶提供方便、快捷及高效率的服務。

## 中國業務

中國於 2001 年 12 月加入世界貿易組織，為本行創造了新的契機。一俟有關條例公佈，本行內地分行即可對內地企業和居民開展外幣業務。此外，根據中國「入世」承諾，本行可在中國「入世」後數年內對內地企業和居民開展人民幣業務。

目前，本行的人民幣業務由上海分行和深圳分行提供。該兩行人民幣業務於 2001 年增長迅速。

澳門及西安兩間新分行分別於 2001 年 3 月及 8 月開業。預期北京代表處將於 2002 年升格為分行。

本行台北分行 2001 年業績良好。高雄分行可望於 2002 年開業。

拓展內地商機，本行將採取下列舉措：

- 計劃以中國預託證券方式在內地證券交易所上市，目前正等待內地有關條例出台。
- 尋求以多種方式與內地銀行建立策略性夥伴關係。

- 計劃成為首家在內地推出電子網絡銀行服務的外資銀行。一俟獲准，本行將借助電子網絡科技，將本行服務擴展至全國，使本行開拓內地市場之領域更加廣闊。

## 海外分行業務

### 911事件

9月11日發生於紐約世貿中心的恐怖襲擊事件，除了令紐約唐人街分行因保安理由需暫停營業兩天外，並未對本行在美國的分行之運作造成嚴重影響。所有員工均平安無恙，而位於202 Canal Street的行址亦未受波及。

所有在紐約的分行已於9月14日全面恢復運作。儘管面對這困難情況，紐約唐人街分行仍於2001年11月4日推出週日銀行服務。

### 收購加州大興銀行

2001年8月14日，本行順利完成收購位於加州的大興銀行100%股權。以服務亞裔社群為主的大興銀行，提供全面的商業銀行服務，尤其專注於為個人及中小企提供出入口貿易融資。這項收購將加強本行在美國的競爭優勢，為個人及企業客戶提供全面的零售及批發銀行服務。

## 人力資源

人力資源處積極參與有關合併的事宜，使本行在人事職級的編制、薪酬及福利都可與同業競爭。為協助員工適應瞬息轉變的商業環境，人力資源處一直注重員工的培訓，使員工更明瞭本集團多元化之金融服務及業務策略，與時並進。最新的培訓項目為推展網上學習和持續專業培訓系列。此等措施是本集團一向尋求增強生產力的行動之一。

經過就本行的組織架構及市場焦點之轉變而作出的檢討後，本行在2002年1月中終止共200名員工的僱傭合約。

在2002年1月底，東亞銀行集團的僱員數目如下：

|         |         |
|---------|---------|
| 香港      | 3,886 人 |
| 大中華其他地區 | 666 人   |
| 海外      | 368 人   |
| <hr/>   |         |
| 合共      | 4,920 人 |

## 買賣本行上市證券

年內，債券持有人行使其權力，贖回209,665,000美元於2003年到期的可換股債券，該等債券在盧森堡證券交易所上市買賣。除此以外，在截至2001年12月31日止的年度內，本行或其任何附屬公司並無購入、出售或贖回本行的上市證券。

執行董事  
陳棋昌

執行董事  
彭玉榮

主席兼行政總裁  
李國寶

香港  
2002年2月5日

註：詳細的業績公告（即包括《證券上市規則》附錄16第45(1)至(3)段所規定的全部資料），將在適當時間在香港聯合交易所的網頁登載。