

# 《經濟分析》

東亞銀行經濟研究部編製

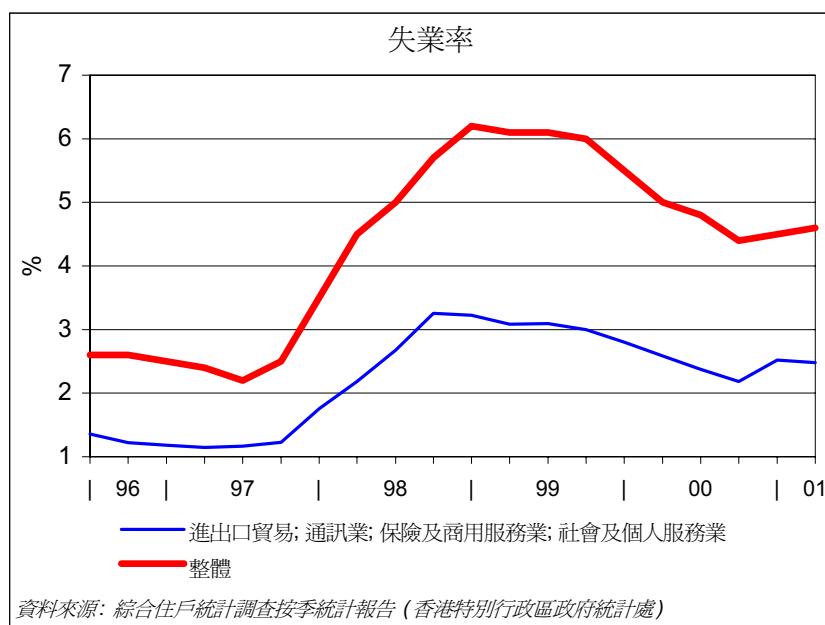
## 勞工市場的發展趨勢

### 序

自一九九八年香港經濟步入衰退以來，失業問題一直備受關注。隨着美國經濟放緩、本地經濟活動北移以及公司精簡重組，就業前景在短期內將會轉壞。但是，香港的長遠前景仍然樂觀，因為高增值行業的勞工需求會持續向好，而內地提供的就業機會也將會相當龐大。由於內地的管理人才未來很可能出現供不應求的情況，這將為香港提供相當多的優質就業機會。然而，香港人必須靈活應變，把握時機。

### 精簡重組及業務北移

雖然過往幾年的失業率持續高企，但某些行業的失業情況尚未算嚴重。以進出口貿易、通訊業、保險及商用服務業和社會及個人服務業為例，平均失業率在過往幾年皆保持在百分之三點三以下。與此同時，雖然減薪情況日趨普遍，但高收入工作崗位的數目卻持續上升。自一九九七年至今年，月薪二萬元以上的職位，增加了七萬三千個<sup>1</sup>。這兩類人士的消費能力得以保持，為過往幾年疲弱的零售市道和樓市提供了支持。



正當香港開始從衰退中復甦過來，美國經濟又陷入困境，令本地經濟的調整和復甦再受拖延。同時，就業市場亦出現兩種令失業問題加劇的趨勢。首先，許多過往覺得沒有必要精簡人手的公司，在現時經濟不景的情況下，不得不落實精簡重組及辭退員工等措施。事實上，雖然我們經歷了三年的通貨收縮，樓價也已經下跌了六成，可是香港仍然是一個營商成本高昂的城市。由於類似新加坡的集體減薪行動在香港未必可行，各公司的精簡重組將無可避免地推高本港的失業率。

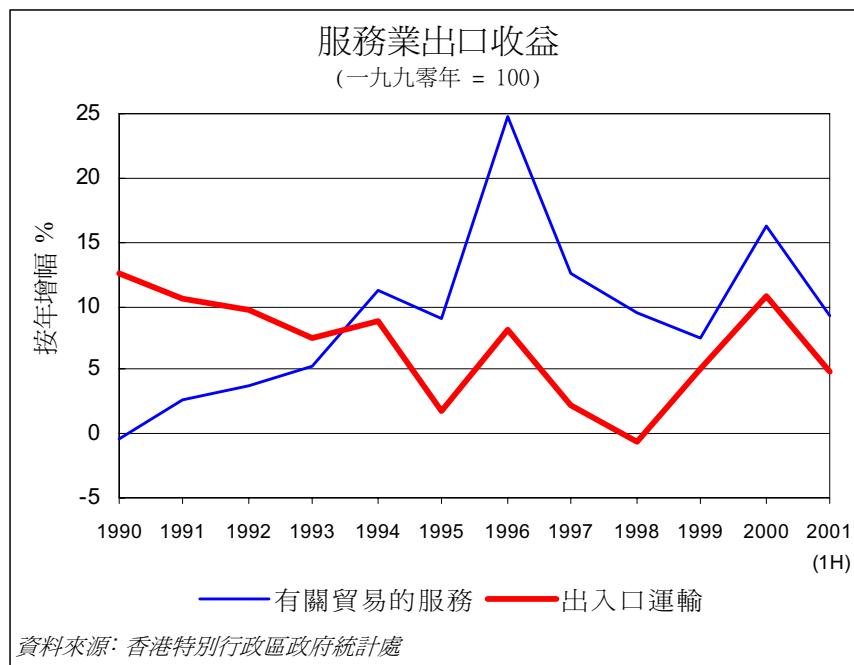
另外，隨着內地的基礎設施逐步改善，許多公司現正積極將部份業務北移以減低成本及保持競爭力。以港口運輸業為例，在九零年代，此行業在本港發展迅速。從事這行業的勞動人口，於一九九二年至一九九六年期間，錄得超過百分之二十的增長率<sup>2</sup>。可是，近年來很多出入公司開始利用內地港口，如深圳的鹽田港，去處理進出內地的貨品。隨着這個發展，經香港港口所處理的中國出入貨運比重逐漸下降，為勞動市場帶來一定的壓力。一九九八至九九年的衰

退主要影響依靠內部需求的個別經濟行業。相比之下，現時的公司精簡重組以及業務北移，影響層面將會十分廣泛。

## 未來的機遇

隨着美國經濟下滑，香港勞動市場的前景在短期內難以樂觀。然而，中國入世長遠而言會為香港帶來最少兩方面的機遇。

首先，隨着中國經濟改革的步伐加快，內地對高增值商業服務的需求將急速上升，其中包括金融、法律、貿易和物流服務等。然而，內地在這方面的供應卻未能滿足即時的需求。例如，雖然內地現時擁有十一萬名律師和六萬名會計師<sup>3</sup>，但要令國內的法律和會計服務水平跟國際的標準並軌，仍需要一段時間。香港擁有完善的法律和金融制度、緊密的內地聯繫、具活力的商業社群以及國際視野，足以填補國內在這方面的需求。事實上，香港高增值的服務業擁有一定的優勢。例如，雖然貨物運輸工序北移，但是，供應鏈管理、採購、質量控制和市場營銷等服務仍然由香港公司一手包攬。貿易相關服務的收益，在過往五年上升了百分之五十，就業職位亦增加了百分之三十五<sup>4</sup>。



另外，香港的勞工專才可以憑着對西方的管理模式以及內地市場的認知和經驗，開拓更廣闊的發展空間。在國內發展和擴充業務的外國公司，必須培養一個既熟悉內地社會和商業環境，又為他們所信賴的管理階層。另一方面，國內的私營機構亦急需徵聘具西方管理經驗的專才，以加強管理的效率來抵禦外資的競爭。由於內地現在仍然缺乏這類人才，在未來十年，融匯東西管理文化的人才將十分搶手。香港人將可憑其知識和經驗，在內地大展拳腳。同時，他們亦應該把握往內地公幹的機會，積極開拓與內地的商業聯繫，以及留意國內商業和社會文化的轉變。

然而，香港人比較介意內地工作的辛勞，似乎未能把握這個機遇。這些機會，連同我們的優勢，正在逐漸流失。

## 結論

我們相信蓬勃的中國經濟將會為香港創造許多就業機會，而香港的高增值商業服務亦會有更佳的發展。事實上，這兩方面的發展趨勢是相輔相成的。

一個來自香港的管理人員在內地工作時，很可能會運用到其跟香港的商業聯繫。這將有助國內公司認識香港現有的專業服務，加強中港兩地的經濟融合。香港專才在內地的成功發展，將

為香港的服務業帶來更多機會，為本地經濟注入動力，創造更多的就業崗位。這個發展模式，正與上一次經濟轉型中，製造業北移時為香港帶來許多與貿易相關的商業機會十分類似。

香港過往數十年的成功在於能將「中國製造」的貨品，銷售到西方國家。香港人努力不懈地學習外國人的語言、文化以及營商模式，竭力滿足外國客戶的要求。香港未來的成功，取決於我們能否將以往所學的商業知識帶進國內。我們需要作出同樣的努力去服務國內的客戶，推動香港經濟再攀高峰。

---

<sup>1</sup> 綜合住戶統計調查按季統計報告，香港特別行政區政府統計處。

<sup>2</sup> 香港統計年刊，香港特別行政區政府統計處。

<sup>3</sup> 「中國入世對香港作為國際商貿中心的影響」，香港貿易發展局。

<sup>4</sup> 香港統計年刊，香港特別行政區政府統計處。

經濟分析所表達的論點，並不一定反映本銀行司理部的立場。各方如有轉載本報的全部或部份內容，均須註明資料來源。如有任何查詢，請電：2842-3488，傳真：2877-6707，或郵寄香港郵政總局信箱 31 號經濟研究部。